

Consultant MOE / AMOA Senior
Management et chef de projet
Systèmes d'information industriels et bancaires

Ambroise LOEMBA **35 ans d'expérience**

Formation

Formation générale et Diplômes

1988	Diplôme de l'Ecole Supérieure d'Informatique Professionnelle	ESIP, Paris XVII
1987	Diplôme d'Etudes Supérieure de la Marine (Capitaine 1 ^{ère} Classe)	ENMM, Le Havre
1986	Palmarès d'observateur de la Météorologie Nationale	Météo France
1984	Brevet d'Officier de la Marine Marchande (Lieutenant)	ENMM, Le Havre
1980	Baccalauréat C Mathématiques	Lycée Karl Marx, Pointe-Noire

Formations complémentaires

2021	APICS : Gestion supply chain APICS
2018	ERP IFS : Personnalisation, interfaçage, développement
2018	AFGES IFRS Comptabilité bancaire et Assurance
2011	Comptabilité bancaire et gestion des risques

Métiers

- ✓ Banque, Finance, Assurances, Transport Logistique, Ressources humaines, Supply chain
-

Compétences fonctionnelles

- ✓ Métier Banque : Comptabilité Analytique, Reporting réglementaire, IFRS 9, Centrale des risques, Ratio Cooke, RAROC, Bale 2, Système Interbancaire de Télé compensation (SIT), Monétique, Balance des paiements.
 - ✓ Logistique et transport : Supply Chain, approvisionnement.
 - ✓ Management : Management d'équipes, Recrutement et suivi des collaborateurs, Pilotage de projet, suivi du planning et des charges, Coordination des équipes, techniques et fonctionnelles, Formation et accueil des nouvelles ressources.
 - ✓ Pilotage de projet : Mise en œuvre des outils et instances de reporting, Définition et suivi de budget et de planning, Analyse et suivi des risques projet, Animation de réunions (comités, ateliers de travail, ...), Conduite du changement et accompagnement des utilisateurs, Rédaction et validation de livrables (Expressions de besoin métier, cahier de charges, spécifications fonctionnelles et techniques, stratégie de recette, plans de tests...), Modélisation des processus métier et des données.
-

Compétences techniques

- ✓ Environnements: Windows, Mainframe IBM, Unix
 - ✓ Méthode de conception et de conduite de projet : UML, Merise, ARPEGIO, AGILE.
 - ✓ Langages / Outils: PLSQL, Shell, VB, VBA, WLangage (WinDev, WebDev), Cobol, JCL, Clarity, JIRA, HP ALM, AMC Designer.
 - ✓ Logiciels et outils : Suite Microsoft Office, MS Project, PMW, ProjetQtor, JIRA, Mantis, Gitlab
 - ✓ SGBDR: ORACLE, IBM DB2, SQL SERVER, SAS, MS ACCESS (Expertise)
 - ✓ Outils du décisionnel : Oracle Cube Express, Brio Report One Administrator, Business Object, Pentaho
 - ✓ ERP IFS/PLSQL
-

Langues

- ✓ Français : Langue maternelle
- ✓ Anglais : Professionnel

Expériences professionnelles

Depuis 01/2023



Chef de projet et architecte technique intégration ERP IFS

Chef de projet, organisation de la phase de cadrage et de réalisation. Planning et gouvernance. Pilotage des activités techniques de configuration et développement.

04/2022-01/2023



Dossiers d'avant-vente intégration ERP IFS

Chef de projet, participation aux dossiers d'avant-vente avec le manager commercial pour définir la stratégie d'intégration, le périmètre et le chiffrage pour la migration des données, les interfaces, les configurations et les développements spécifiques.

07/2021-02/2022



Industrie

Chef de projet ERP IFS Responsable des développements offshore : Chef de projet responsable des développements Offshore et des équipes associées, cadrage des besoins et pilotage de différents projets : CRM pour Assystem, Gestion de projet et Facturation pour Groupe DEF (Réseau DEF et DEF UK), Logistique gestion des déchets industriels pour le groupe SECHE Environnement.

Industrie nucléaire et environnementale

Comité de projet, Chiffrage des besoins, planning et suivi des consommations, encadrement des développements, livraison, recette et mise en production.

09/2020-07-2021



Industrie Fabrication centrales incendies

Chef de projet intégration ERP IFS.

Pilotage du projet d'intégration de l'ERP IFS : planning, suivi des consommations, comitologie. Animation des ateliers de définition des processus à prototyper et implémenter, avec analyse des écarts sur les domaines suivants : Comptabilité, Achats, production, gestion de projet R&D, maintenance et logistique.

Définition et conduite de la stratégie de reprise des données.

Cadrage des interfaces et suivi des développements associés. (15 interfaces)

04/2019-07-2020



Industrie médicale

Chef de projet interfaces EDI logistique.

Cadrage du besoin d'interfaçage entre Peters Surgical et le logisticien EURODEP (10 interfaces). Analyse et cartographie des processus concernés. Rédaction des spécifications fonctionnelles et pilotage des développements.

04/2018-04/2020

GROUPE LA POSTE



Logistique

Responsable informatique du développement des Interfaces Supply Chain : Chef de projet responsable du chantier des interfaces sur le projet d'intégration de l'ERP IFS pour la gestion de la logistique du groupe LA POSTE en association avec le groupe DXC Technologie.

Choix techniques et fonctionnelles de l'architecture des interfaces en fonction des besoins utilisateurs. (30 interfaces diverses)

Définition de la stratégie de reprise des données (données statiques et données dynamiques)

Animation des comités techniques hebdomadaires, encadrement d'une équipe de 5 personnes, rédaction des spécifications fonctionnelles, rédaction des cahiers de tests, suivi des développements Near Shore au Maroc. Formation des collaborateurs.

3 Directions, 17 000 points de ventes, 5 000 références articles.

11/2017-03/2018

SAMU SOCIAL OISE



samusocial del'Oise

Management/Chef de projet : Pilotage d'un projet de migration d'une application client-serveur en technologie web pour le Samu social de l'Oise. Recueil du besoin, Conception de la

solution fonctionnelle, présentation de la solution, choix de la solution technique de développement, suivi des développements, encadrement de 2 développeurs, formation des utilisateurs. (Technologie WEBDEV de PCSOFT)

07/2016-10/2017

Crédit Bail

NATIXIS LEASE



Management : Pilotage des projets et Management de l'équipe EDITIQUE (MOA et MOE jusqu'à 9 personnes), sur CASSIOPAE (Crédit-Bail Mobilier et Immobilier) autour des plateformes INFORMATICA et SEFAS OPENPRINT. Management de l'équipe EDITIQUE (MOA et MOE jusqu'à 9 personnes), conduite de projets, animation des comités de projet et des comités de pilotage, suivi des budgets. Application de la Méthode AGILE.

03/2016-07/2016



06/2015-02/2016

Banque Mondiale



03/2014-05/2015

Assurance

PREDICA



PREDICA - ASSURANCES DE PERSONNES

10/2013-03/2014

Banque Mondiale



06/2012-10/2013

Crédit Foncier



CRÉDIT FONCIER

Foncièrement dans la vie

05/2011-03/2012

Crédit Agricole SA



Le bon sens a de l'avenir

01/2008-02/2011

Crédit Agricole

CACIB



01/2007-12/2007

Fortis Banque



Assistance MOE architecture décisionnelle : Analyse de l'existant et propositions d'une architecture décisionnelle fiabilisée pour les indicateurs de performance et le compte de résultat sur les prestations de prévoyance du monde agricole. Environnement Ms Excel, Ms Access, BO, Oracle, SAS, ETL Talend.

Management : En association avec le cabinet E&Y Congo, Cadrage de l'Organisation du Concours National de Création d'Entreprises pour le ministère des PME et de l'Artisanat. Conception du concours, rédaction du rapport de cadrage. Organisation et animation des comités de pilotage.

Conduite de projet : Conception et mise en œuvre d'un outil de contrôle qualité sur l'application des méthodes de conduite de projet en maîtrise d'ouvrage métier pour le service AMS (Architecture Méthode et Sécurité), d'un outil d'évaluation des charges MOA pour le service AMS (Architecture Méthode et Sécurité) et d'un outil de suivi des évolutions des maquettes de courrier client pour la MOA Editique.

Management du Challenge Entrepreneurial du Bassin du Congo.

Suivi des travaux de conception, élaboration des documents de travail et des documents réglementaires.

Elaboration et suivi du budget, validation des factures et paiement des fournisseurs.

Relation avec les partenaires La Banque Mondiale, la Direction Générale de la Promotion du Secteur privé et la Délégation Générale des Grands Travaux.

Contractualisation et Accompagnement des business mentor. Accompagnement du Jury.

Animation de la conférence débat. Suivi des Lauréats.

Responsable de la recette fonctionnelle pour la Direction des risques au CFF, dans le cadre du projet de convergence des systèmes d'information décisionnels des Directions Pilotage, Finance (ALM, DOF), Risques et Comptabilité dont l'objectif est de mettre à disposition de la Direction Générale un pilotage performant, cohérent et réactif de l'entreprise, basé sur un datawarehouse, afin de répondre aux exigences réglementaires et prudentielles.

Conception et mise en œuvre d'un outil d'extraction et d'alimentation de la base nationale des pertes potentielles du groupe BPCE.

Chef de Projet MOA – Reporting Décisionnel Ressources Humaines – Progiciel PeopleC@are sous Pentaho. Comité de pilotage, Conception, Rédaction des cahiers des charges, Evaluation des charges et exécution de la recette fonctionnelle, Suivi de production.

Chef de Projet MOA – IT Comptabilité Générale

Coordination MOA et MOE, Comité de pilotage, planification, Conception, Rédaction des cahiers des charges, Evaluation des charges, Recette fonctionnelle et suivi de production.

Projet transverse nouvelle architecture de reporting réglementaire de la balance des paiements avec Evolan Report et Business Object.

Optimisation et harmonisation du processus de refinancement interne et de l'externalisation des soldes internes. Intégration des flux comptables des filiales de sous-traitance.

Application de la méthode ARPEGIO pour l'évaluation des charges et la conduite de projet.

Chef de Projet MOE – Direction Financière

Modification de l'architecture des processus pour la réduction des délais de production des états financiers et des traitements de consolidation pour le groupe, Optimisation des traitements comptables, Participation à la refonte complète du SI bancaire vers le progiciel SAB.



Consultant en Maîtrise d'ouvrage

Pour les Directions Commerciales, Marketing, et contrôle de gestion du marché des Entreprises, Mise en place et évolution des outils de pilotage pour les Etats Majors et le réseau commercial. Analyse des besoins, Rédaction des cahiers des charges, Rédaction des cahiers de recette, Réalisation des recettes, Réalisation d'outils interne de reporting à la maîtrise d'ouvrage, Suivi de production et assistance au réseau commercial.



Chef de projet (Maîtrise d'œuvre)

Mise en place d'un datawarehouse décisionnel et de l'architecture ETL associée sous IBM DB2 destiné à mesurer la rentabilité et l'activité du marché des entreprises en France. Encadrement de 6 personnes.

Intégration des sous participants au Système Interbancaire de Télé compensation (SIT)

Chef de projet (Maîtrise d'œuvre)

A la direction des affaires maritimes, Migration de la base de données de gestion des approvisionnements de navire d'une base hiérarchique IBM DLI vers une base relationnelle Oracle sous Unix.

Mise en place d'un nouvel outil de gestion tarifaire des frais d'escale de navire sous ADELIA AS400. Encadrement de 2 Analystes réalisateurs.



Chef de projet Monétique (Maîtrise d'œuvre)

Dans le système de commande et de fabrication des cartes bancaires, Evolution et organisation des traitements pour réduire les délais de fabrication, intégration de nouveaux partenaires (SOFINCO carte OPEN et COFINOGA carte PRINTEMPS) et mise à la norme du nom du porteur. Encadrement d'un analyste réalisateur.



Analyste réalisateur

Participation au projet RAFALE SNCF d'interfaçage comptable de la vente des billets avec le serveur de la SNCF.



Analyste réalisateur

Participation au projet d'informatisation de la carte privative accord, sur les chaînes de communication commerciale et d'édition du relevé d'opérations, en téléprocessing CICS et batch.

1987-1988
Biscotterie
Clément



Responsable Adjoint de la Maintenance industrielle

Maintenance des process automatisés et équipements des chaînes de fabrication des biscottes et de conservation. Encadrement de 7 techniciens de maintenance industrielle.



Officier mécanicien, Lieutenant et Second Capitaine à bord des grands pétroliers et gaziers.

Conduite et Maintenance des machines (Automatismes, Moteurs Diesel, Chaudières, turbines), Navigation, conduite des opérations commerciales de chargement-déchargement et des opérations douanières. Encadrement de 3 matelots et 3 ouvriers mécaniciens.